



**STYRELSEAKADEMIEN**

# CERTIFIKAT

*Rätt fokus i styrelsearbetet*

Härmed intygas att

**Marcus Brynell**

Med godkänt resultat fullföljt Styrelseakademiens utbildning  
Rätt fokus i styrelsearbetet

**2025-04-21**



SCAN TO VERIFY

Håkan Broman  
VD, Styrelseakademien Sverige

Certifikat - Rätt fokus i styrelsearbetet

Certifieringsutbildningen Rätt fokus i styrelsearbetet syftar till att fördjupa kunskaperna i bolagsstyrning och styrelsearbete så att deltagarna på ett professionellt sätt kan bidra till ökad konkurrenskraft och framgång hos företag och organisationer. Utbildningens omfattning är 16 timmar och består av fyra delar: Rätt styrning, rätt bemanning, rätt inriktning samt rätt arbetssätt. Deltagaren har avslutat utbildningen med en godkänd tentamen. En god grund för framtida styrelseuppdrag.

CERTIFIERINGSUTBILDNING FRÅN  
**STYRELSEAKADEMIEN**

Rätt fokus i styrelsearbetet

Utbildningen är indelad i fyra block: Rätt styrning, rätt bemanning, rätt inriktning samt rätt arbetssätt.

## Följande områden har ingått i utbildningen:

### Rätt styrning

#### Bolagsstyrning

- Bolagsorganen
- Sverige och andra länder
- Aktiebolagslagen
- Bolagsformer
- Svensk kod för bolagsstyrning

#### Ägarnas roll

- Ägaransvar
- Aktieägaravtal
- Ägardirektiv
- Bolagsordning
- Bolagsstämmor
- Konstituerande sammanträde

#### Styrande dokument

- Bolagsordning
- Arbetsordning
- Vd-instruktion
- Rapporteringsinstruktion

### Rätt bemanning

#### Valberedningen

- Sammansättning
- Uppgift
- Arbetsgång

#### Styrelsen

- Storlek
- Sammansättning
- Krav på ledamöter
- Arbetstagarrepresentanter
- Vd som stämvald ledamot
- Oberoende styrelseledamöter
- Advisory Boards
- Integritet
- Samspel
- Tidsåtgång
- Arvodering

### Rätt inriktning

#### Strategiuppgiften

- Ägarnas intentioner
- Strategisk inriktning
- Affärsplaner
- Ut hålliga samhället

#### Kontrolluppgiften

- Lagens krav
- Styrmodeller
- Nyckeltal
- Balanserat styrkort

#### Vd-uppgiften

- Tillsätta
- Styra och samverka
- Utvärdera

#### Informationsuppgiften

- Hålla sig informerad
- Ge en rättvisande bild
- Krishantering
- Årsredovisning
- Ansvarförsäkring

### Rätt arbetssätt

#### Styrelsens arbetsformer

- Årscykeln
- Planering
- Styrelsematerial
- Föredragningar
- Krav på beslutsunderlag
- Ordförandens roll
- Samspelet
- Styrelseprotokoll
- Etik och jäv
- Vd-brev
- Styrelseplatsen.se

#### Styrelsens ansvar

- Oakt samhet
- Värdeöverföringar
- Kontrollbalansräkning
- Företärdansvar

#### Utvärdering av styrelsen

- Vem ska utvärderas?
- Hur utvärdera?
- För vems räkning?

## STYRELSEAKADEMIEN

**Styrelseakademien** är en rikstäckande, ideell organisation som verkar för ett professionellt styrelsearbete i svenska företag. Vi vill öka kunskapen om styrelsearbetets betydelse för lönsamhet och utveckling. Vi arbetar med utbildning, nätverk, styrelseförmedling, styrelseutvärdering och opinionsbildning. Styrelseakademien Sverige har 16 medlemsföreningar med över 8 000 individuella medlemmar. Vi utbildar årligen runt 2 500 personer i styrelse- och ägarfrågor [styrelseakademien.se](http://styrelseakademien.se)