



STYRELSEAKADEMIEN

CERTIFIKAT

Rätt fokus i styrelsearbetet

Härmed intygas att

Kerstin Lennermark

Med godkänt resultat fullföljt Styrelseakademiens utbildning
Rätt fokus i styrelsearbetet

2025-04-22



SCAN TO VERIFY

Håkan Broman
VD, Styrelseakademien Sverige

Certifikat - Rätt fokus i styrelsearbetet

Certifieringsutbildningen Rätt fokus i styrelsearbetet syftar till att fördjupa kunskaperna i bolagsstyrning och styrelsearbete så att deltagarna på ett professionellt sätt kan bidra till ökad konkurrenskraft och framgång hos företag och organisationer. Utbildningens omfattning är 16 timmar och består av fyra delar: Rätt styrning, rätt bemanning, rätt inriktning samt rätt arbetssätt. Deltagaren har avslutat utbildningen med en godkänd tentamen. En god grund för framtida styrelseuppdrag.

**Certifierad
ledamot**

CERTIFIERINGSUTBILDNING FRÅN
STYRELSEAKADEMIEN

Rätt fokus i styrelsearbetet

Utbildningen är indelad i fyra block: Rätt styrning, rätt bemanning, rätt inriktning samt rätt arbetssätt.

Följande områden har ingått i utbildningen:

Rätt styrning

Bolagsstyrning

- Bolagsorganen
- Sverige och andra länder
- Aktiebolagslagen
- Bolagsformer
- Svensk kod för bolagsstyrning

Ägarnas roll

- Ägaransvar
- Aktieägaravtal
- Ägardirektiv
- Bolagsordning
- Bolagsstämmor
- Konstituerande sammanträde

Styrande dokument

- Bolagsordning
- Arbetsordning
- Vd-instruktion
- Rapporteringsinstruktion

Rätt bemanning

Valberedningen

- Sammansättning
- Uppgift
- Arbetsgång

Styrelsen

- Storlek
- Sammansättning
- Krav på ledamöter
- Arbetstagarrepresentanter
- Vd som stämvald ledamot
- Oberoende styrelseledamöter
- Advisory Boards
- Integritet
- Samspel
- Tidsåtgång
- Arvodering

Rätt inriktning

Strategiuppgiften

- Ägarnas intentioner
- Strategisk inriktning
- Affärsplaner
- Ut hålliga samhället

Kontrolluppgiften

- Lagens krav
- Styrmodeller
- Nyckeltal
- Balanserat styrkort

Vd-uppgiften

- Tillsätta
- Styra och samverka
- Utvärdera

Informationsuppgiften

- Hålla sig informerad
- Ge en rättvisande bild
- Krishantering
- Årsredovisning
- Ansvarsförsäkring

Rätt arbetssätt

Styrelsens arbetsformer

- Årscykeln
- Planering
- Styrelsematerial
- Föredragningar
- Krav på beslutsunderlag
- Ordförandens roll
- Samspelet
- Styrelseprotokoll
- Etik och jäv
- Vd-brev
- Styrelseplatsen.se

Styrelsens ansvar

- Oakt samhet
- Värdeöverföringar
- Kontrollbalansräkning
- Företärdansvar

Utvärdering av styrelsen

- Vem ska utvärderas?
- Hur utvärdera?
- För vems räkning?

STYRELSEAKADEMIEN

Styrelseakademien är en rikstäckande, ideell organisation som verkar för ett professionellt styrelsearbete i svenska företag. Vi vill öka kunskapen om styrelsearbetets betydelse för lönsamhet och utveckling. Vi arbetar med utbildning, nätverk, styrelseförmedling, styrelseutvärdering och opinionsbildning. Styrelseakademien Sverige har 16 medlemsföreningar med över 8 000 individuella medlemmar. Vi utbildar årligen runt 2 500 personer i styrelse- och ägarfrågor styrelseakademien.se